

















管子第十七卷

唐司空房 玄齡 注

七臣七主第五十二

或以平虛請論七主之過

謂平易虛心也七主據下唯有六者皆過主能

無此六者過則爲一是主也得六過一是以還自

鏡以知得失

得六過則爲一是以以繩七臣得六

過一是呼鳴美哉成事疾

疾美也繩謂彈正也言以六過繩七臣令臣無

六過是故爲一君臣咸有一德故能成美也

申主任勢守數以爲常謂申

陳用周聽近遠以續明

遠近之事周而聽皆要審



則法令固賞罰必則下服度

事皆得要而詳審則法令固賞罰必而下

皆服其法度也

不備待而得和

春通不待備而得和德則

民反素也

謂以道德理世之君至仁感物德和自

然故以惠主

豐賞厚賜以竭藏赦姦縱過以傷法

藏竭則主權衰法傷則姦門闔故曰泰則反敗矣

謂為惠太過故反成敗也

侵主好惡反法以自傷

越法行事謂

惡皆反於法故自傷

喜決難知以塞明

決難知則理不從狙

而好小察

徂伺也謂既任臣有

事無常而法令申

不辭

春通辭與寤同過主行一意而莫

則國失勢



許古伍字謂偶合也言雖申布法令於事不合法既不行所以失勢也亡主目伸伍  
色耳常五聲之貌伸亡謂然不曉識四鄰不計已四鄰與  
不計度而司聲不聽其理亂之官隨君所好不為聽  
知之也司聲不聽其理亂之官音也春通司聲不  
聽耳目之官失守也則臣下恣行而國權大傾不  
此防口杜言之朝則臣下恣行而國權大傾不  
許則所惡及身故所為既不合理勞主不明分職上  
下相干言失任臣之理勞主臣主同則臣主同刑振  
以豐豐振以刺臣主同勢則俱奮威權故刑罰大  
而何去之而亂臨之而殆則後世何得權臣振主  
也必為亂任而臨之必危殆既亂振主喜怒無度嚴  
且危敗亡必及故後代無得也



誅無赦

謂動發威嚴

臣下振怒不知所錯則人反其

故君之理

先不許則法數日衰而國失固

故君之理

舉錯既不合

未固而國

亡主

春通兩亡主一從亂一從治而為

此謂形疆精索中乾外植故曰緩急俱植木稿而

也通人情以質疑故臣下無信盡自治其事則事

多

既不自曉故下通人情以問所疑則臣下無所

也春通自

多則昏昏則緩急俱植

植立也既昏而

事俱不許則見所不善

所為既不合理故其餘力

自失而罰

尚有執權餘力已桎梏之類自責乃遷怒而罰



故主虞而安

虞度也主能度而安則致下數事吏肅而

嚴民樸而親官無邪吏朝無姦臣下無侵爭世無

刑民

凡兆皆主虞而安故也

故一人之治亂在其心

在其心之邪正

一國之存亡存其主

在其主之智愚天下得失道一人出

道從也一人爲主也明主得間主失

主好本則民好墾草萊

本謂農桑也

主好貨則人賈市主好宮室則工匠巧主好文采

則女工靡夫楚王好小腰而美人省食吳王好劍

而國士輕歾歾與不食者天下之所共惡也然而

爲之者何也從主之欲所也而况愉樂音聲之化



乎夫男不田女不緇

緇謂黑緇謂工

技力於無用

謂勤用力於無用

之器也而欲土地之毛

嘉毛謂苗

倉庫滿實不可得也土

地不毛則人不足則逆氣生

不足則怨怒故逆上之氣

生逆氣生則令不行然彊敵發而起雖善者不能

存

謂善爲計謀

何以効其然也曰昔者桀紂是也誅賢

忠近讒賊之士而貴婦人好殺而不勇好富而忘

貧馳獵無窮鼓樂無厭瑤臺玉舖不足處

王舖猶王食

馳車千駟不足乘材女樂三千人

謂有材能鍾石

絲竹之音不絕百姓罷乏君子無成

言不爲卒莫君致成



有人人有反心遇周武王遂為周氏之禽禽為周所獲也

此營於物而失其情者也物謂臺榭車音愉於淫

樂而忘後患者也故談用無度國家踣踣謂散也舉事

不時必受其蓄夫倉庫非虛空也必侈費無商宦

非虛壤也必弃本逐末故壤法令非虛亂也必上林下國

家非虛也必倒道背理故也彼時有春秋歲有敗凶政

有急緩政有急緩故物有輕重政急物輕政緩物重歲有敗

凶故民有義不足歲既敗凶雖有義事不足以行

時有春秋故穀有貴賤春秋穀賤而上不調搖故游



商得以什得其本也

淫過也謂穀物過於貴賤得土當故貴賤貴收散以調之

此之不爲故游商得什伯之贏以弃其本也通春徵貴徵賤廢著以要重利故云什伯其本者也

百姓之不田貧富之不訾皆用此作

訾限也皆從不調淫而作

也城郭不守兵士不用皆道此始

道夫亡國陪家

者非無壤土也其所事者非其功也夫凶歲雷旱

非其雨露也其燥濕非其時也亂世煩政非無法

令也其所誅賞者非其人也暴主迷君非無心腹

也其所取舍非其術也故明主以六務四禁六務

者何也一曰節用二曰賢佐三曰法度四曰必誅



五曰天時六曰地宜四禁者何也春無殺伐無割

大陵

割謂掘徙之也

保大衍

保謂焚燒蕩然俱盡

伐大木斬大山行

大火誅大臣收穀賦

凡此春禁也

夏無遏水達名川

偃謂

塞大水合

塞大谷動土功射鳥獸

凡此夏禁

秋無赦過

釋罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五穀

五穀之藏

故春政

不禁則百長不生夏政不禁則五穀不成秋政不

禁則姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏四者俱犯

則陰陽不和風雨不時大水漂州流邑

漂流謂滿溢於隄防

故漂流城邑

大風漂屋析樹火暴焚地焦草

旱甚則草焦

天



冬雷地冬霆

霆震

草木夏落而秋榮螫蟲不藏宜死

者生宜螫者鳴苴多膳藟

苴謂草之翳藟

山多蟲螟螟即蚤

六畜不蕃民多夭死國貧法亂逆氣下生故曰臺

榭相望者亡國之廡也馳車克國者追寇之馬也

追猶召也言馳車所以召寇

羽劍珠飾者斬生之斧也文采纂

組者燔功之窰也明王知其然故遠而不近也能

去此取彼則人主道備矣

此謂珠飾等物彼謂節用愛民

夫法者

所以興功懼暴也律者所以定分止爭也令者所以  
令人之事也法令律政令者吏民規矩繩墨也



夫矩不正不可以求方繩不信音不可以求直法

令者君臣之所共立也權勢者人主之所獨守故

人主失守則危臣吏失守則亂罪決於吏則治有罪

者吏必能決權斷於主則威民信其法則親是故

明王審法慎權下上有分下慎罰上執權夫凡私

之所起必生於主主不好本夫上好本則端正之

士在前德本謂道上好利則毀譽之士在側傾巧利則

毀譽之士在側上多喜善賞不隨其功則士不為用雖曰

及其有功則不能數出重法而不克其罪則姦不



止克謂明王知其然故見必然之政立必勝之罰

故民之所必就而之所必就而知所必去推則往

召則來如墜重於高如瀆水於地以譬招來故法之易也

不煩而利不勞民無犯禁有故百姓無怨於上上

亦法臣法言亦為斷名決無誹譽理當而事愜故

誹故君法則主位安臣法則貨賂止而民無姦鳴

呼美哉名斷言澤依民而斷則飾臣克親貴以為

名虛名求實之飾克勝也謂不恬爵祿以為高佯

爵祿親貴以自克勝持此為名恬爵祿以為高則不御

恬以此為高好名則無實美名外揚為高則不御



恬爵祿者君故記曰無實則無勢勢必以實生夫轡則不能御也

馬焉制制馬必以轡侵臣事小察無折法令枉法行事

謂之好倂反而行私請倂謂佞詐也故私行道則侵

法道侵不以侵法度則刑法繁則姦不禁主嚴誅則

失民心亂臣多造鍾鼓衆飾婦女以昏上故上昏

則隙不計而司聲直祿上既昏暗雖有危亡之隙不能計度而知其司聲之

官直得祿而是以諂臣貴而法臣賤此之謂微孤

已不憂職務諂貴法賤則危亡日至愚臣深罪厚罰以爲行文深

故其哀君微而孤獨入罪厚致其罪重賦稅多兌道以爲上兌悅也又



歛以悅使身見憎而主受其謗厚必罰多歛故記稱

道於君之曰愚忠讒賊此之謂也愚臣雖有忠於姦臣痛

言人情以驚主痛甚極問罪黨以爲讎開引罪黨

與之除讎則罪不辜而彼但讎耳未必皆有罪今罪

不辜則與讎居故所殺不辜則人皆讎已故善言可

惡春通讎與居則善士屏面諛日至而逆耳無聞

亂臣自爲辭功祿明爲下請厚賞則已有功當得祿

其下謂必當賞則明然居其非母動爲善棟其居

爲之請以求衆必也與衆非者與母其動也以非買名以是傷上其與

佯爲善者爲棟梁也與衆非者與母其動也以非買名以是傷上其與



名者非用道雖曰爲之必傷於上春通以非買而  
名許主以估直也以爲是傷上居善而歸過也  
衆人不知之謂微功言爲僞善漸攻於君

朱長春評命曰七臣七主而文引七主引七臣失  
中反復遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣失  
則爲六臣所感明失馭馬者人馭馬者君也首  
舉七主列一是六過而未七臣止列其六一是  
爲忠爲可列也又臣是由于君是是故佞可化  
忠過則忠緣爲佞故哲主懲六而守一臣之是  
過無遁而憐哉化矣

### 禁藏第五十三

### 雜篇四

禁藏於胷脅之內而禍避於萬里之外能以此制  
彼者唯能已知人者也言度已以察也則無隱情故姦謀藏於胷脅姦藏禍



息故遠避於萬里之外彼不能興姦生禍夫冬日則我能制之也凡此皆以已知人故也

之不濫非愛冰也濫謂泛冰於水以求寒而謂濫漿夏日之不煬

非愛火也為不適於身便於體也冬日之火皆於身體不

適便夫明王不美宮室非喜小也不聽惡樂也為其

傷於本事而妨於教也美宮室聽鼓聲民亦務本

而去末官慎之則民效也民居於其所樂居其所樂則事

之於其所利官慎之則民效也賞之於其所善賞其所善則皆悅而

立罰之於其所惡罰其所惡則信之於其餘財人君

者莫不有餘財期功之於其所無誅然必勝殘息誅

賞而必故曰信



成於下無誅者必誅者也有罪必誅故能息所謂  
有誅者不必誅者也有罪必誅故能息所謂  
者其法易而有民全有刑茲無赦人不敢犯故曰以  
易而民以無刑至有刑者其刑煩而姦多緩誅宥  
完全以無刑至有刑者其刑煩而姦多  
輕而犯之故曰無刑至有刑夫先易者後難無刑  
若此者其刑繁漫而姦人多夫先易者後難  
刑故曰先難而後易有刑至無刑故萬物盡能  
易而後難有刑至無刑故  
皆同之法明王知其然故必誅而不赦必賞而不遷  
者非喜予而樂其殺也所以爲人致利除害也不賞  
遷非喜與誅不赦非樂殺然必其誅賞則爲人致  
利除害故也春通管氏不聞嚴誅必殺審於法耳



此申韓之家託也用法者與倚法於以養老長弱者異管假于用商韓則倚而徇

完活萬民莫明焉

言養活人無民於必誅賞也

夫不法法則治

言不法者必以法正之故治

法者天下之儀也

儀謂表也

所以決疑

而明是非也百姓所縣命也

刑罰一差人無所措手足故曰縣命

明主慎之不為親戚故貴易其法

故謂恩舊

吏不敢以

長官威嚴危其命

危謂毀敗

民不以珠玉重寶犯其禁

所謂君無欲焉雖賞之不竊

故主上視法嚴於親戚

不為親戚易法故法

嚴

吏之舉令敬於師長

不為師長危令故令敬也

民之承教重

於神行也

無犯之人則無所用行法也

夫施功而不鈞位雖高



爲用者少

有功者施功謂施恩於有功者施恩不均則赦

罪而不一德雖厚不譽者多

赦罪不一則毒流不辜雖有厚德人誰譽

之舉事而不時力雖盡其功不成

方冬出禾雖勤似后稷不能成

其嘉

刑賞不當斷斬雖多其暴不禁夫公之所加

罪雖重下無怨氣私之所加賞雖多士不爲歡行

法不道衆民不能順

有道之人舉錯不當衆民不

能成

衆尚不成不攻不備夫設備者當今爲愚人

故聖人之制事也能節宮室適車輿以實藏

不費於宮

室車輿則庫藏自實也

則國必富位必尊能適衣服去玩好



以奉本

本謂農桑

而用必贍身必安矣能移無益之事

無補之費通幣行禮而黨必多交必親矣

移無益無補之

費而行禮故黨多交親也

夫衆人者多營於物而苦其力勞其

心故困而不贍

營物過分故勞而不贍

大者以失其國小者

以危其身凡入之情得所欲則樂逢所惡則憂此

貴賤之所同有也近之不能勿欲

謂所好之物

遠之不

能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲

各以所欲行之

而安危異焉

適理而欲則安背理而欲則危

然後賢不肖之形見

也夫物有多寡而情不能等

賢者欲寡不肖者欲多也事有成



敗而意不能同

賢者意多成不肖者意多敗也

行有進退而力不

能兩也

賢者能進不肖者唯退也

故立身於中

謂多寡成敗養進退之中也

有節宮室足以避燥濕飲食足以和血氣衣服足

以適寒溫禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺

槨足以朽骨衣衾足以朽肉墳墓足以道記

道識其處

各有不作無補之功

雖曰有功於身無補

不為無益之事故

意定而不營氣情氣情不營則耳目穀

穀善也謂聰明不虧

衣食足耳目穀衣食足則侵爭不生怨怒無有上

下相親兵刃不用矣故適身行義儉約恭敬其唯



無福禍亦不來矣

乃禍福兩至無

驕傲侈泰離度絕理

其唯無禍福亦不至矣

乃禍福兩至

是故君子上觀

絕理者以自恐也

致觀絕理者

下觀不及者以自隱

也及隱度也度已而不

故曰譽不虛出

必出於善行

而患

不獨生

必生於惡

福不擇家

雖賤家行善

禍不索人

雖貴人行惡

此之謂也

凡此欲令修已以致然以

禍亦至矣

所聞瞻察則事必明矣

謂耳所聞目所瞻皆然審

明故凡治亂之情皆道上始

道從也事明則故善

者圉之有害牽之以利

有害則牽

能以利害者財



多而過寡矣

利害由已則被害而取利取利則財多避害則過寡矣

夫凡人

之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈

倍道兼行夜則宿日千里不遠者利在前也

疾至則得

利故速行而不倦也

海漁人之入海海深萬仞就彼逆流

謂

潮起則逆水流

乘危百里宿夜不出者利在水也故利之

所在雖千仞之山無所不上源流之下無所不入

焉故善者勢利之在而民自美安

勢利在身則不美而安之

推而往不引而來不煩不擾而民自富

凡此皆勢利之所致

如鳥之覆卵無形無聲而唯見其成

夫勢利致人若鳥之覆卵



焉雖無形聲俄見其成也夫為國之本得天之時而為經以經所

也之得人之心而為紀紀所以法令維為綱維綱所

吏為綱綱以所什伍以為行列行列所以賞誅

為文武賞則則武繕農具農具當器械農具既繕則耕農

當攻戰耕農之不怠若推引鉞耨以當劍戟耨用者

必推引之若被簑以當鎧鎡簑雨衣被著之所以

鎧鎡著甲周身故耕器具則戰器備具耕器則農

若褐炙故曰鎡故耕器具則戰器備具耕器則農

事習則攻戰巧矣習農則當春三月荻室煖造謂

以大乾也三月之時陽氣盛發易生溫疫枹木鑽

鬱造以辟毒氣故燒之於新造之室以禳祓也



燧易火杼井易水所以去茲毒也

四時易火至春則取榆柳之火

春時之井又當復杼之以易其水凡此皆去時滋

長之毒春通春陽氣逐陰氣而出陰主滋潤侵人

主毒故荻之燠之舉春祭塞久禱以魚為牲以蘗

易之以去滋毒

為酒相召相召謂此時因召親賓所以屬親戚

也毋殺畜生毋拊民苑之

傳厚則感人深故苑之也賞罰莫若

必成使民信之夫善牧民者非以城郭也輔之以

什司之以伍謂什長伍無非其人雖伍長亦選人

無非其里

謂無里

客寄里無非其家言不離居

故奔亡者

無所愿遷徙者無所容

有什伍司之

不容他寄也

不求而約不



召而來不求召而自來故民無流亡之意吏無

備追之憂人所備而追之故主政可往於民民心可

繫於主謂繫屬於主夫法之制民也猶陶之於埴治之

於金也人之從法若埴故審利害之所在民之去

就如火之於燥濕水之於高下火水之就燥下猶人之就利夫

民之所生衣與食也食之所生水與土也所以富

民有要食民有率率三十畝而足於卒歲歲兼美

惡畝取一石則人有三十石果蓏素食當十石果蓏

不以火化而糠粃六畜當十石則人有五十石布

帛麻絲旁入奇利未在其中也奇餘言不在伍故

國有餘藏民有餘食每年人有五十石之中也夫叙鈞者所

以多寡也叙鈞謂叙比其均平權衡者所以視重輕也戶籍

田結所以知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結其多少則貧富不依

訾限者故善者必先知其田乃知其人田多則人

少人用備然後民可足也凡有天下者以情伐者帝

謂深之敵之內以事伐者王見其於事有以政伐

者霸見其政有失而謀有功者五謂計謀可一曰

視其所愛以分其威故敵國之所愛者一人兩心



其內必衰也

威分則每人不齊故內衰也

臣不用其

國可危

臣既不為君用

二曰視其君所憎厚其貨

賂得情可深

視敵所憎者多與賂令以身內情外

其國可知

謂所憎者身在國內情乃告外其國可知也

三曰聽其淫樂

以廣其心

使之聽淫樂遺以竽瑟美人以塞其內

耽於等瑟美女則心

惑亂故其內閉塞也

遺以諂臣文馬以蔽其外

於諂臣目惑於文馬則

外內蔽塞可以成敗

內外蔽塞

則理擁而見

四曰必深親之如典

春通典疑與字悞

之同

生

典常也若常

陰內辯士使圖其計

私俠辯士令與敵國圖計

內勇士使高其氣恃而氣高也則內人他國使倍其

約絕其使拂其意更納人之於他國今背絕是必士

鬪兩國敵必承其弊亦既相疑其士必鬪兩相敵

一舉兩獲五曰深察其謀欲知其謀得失也謹其忠臣欲

其臣之揆其所使欲知其省令內不信使有離意

內既不信相疑則離氣不能令必內自賊君臣意

使其君臣之意絕忠臣已死故政可奪人之云亡邦國

則自相殘殺此五者謀功之道也

朱長春評法家墨家陰陽家地力家權家雜蓄  
為議逐事為段逐段為議亦多有精言然駁而



不雜瑟而不調其言法儉居商申之間時紀則  
幼官之餘本業則地買之略似計然之策猶近  
管之本術五謀功則蠡種伯越之成筭也此意  
春秋末之文耶時文時古時樸時衍不似一人  
一筆之

管子卷第十七終

管子卷第十八

唐司空房玄齡著

入國第五十四

謂始有國人而化

雜篇五

入國四旬五行九惠之教

旬即巡也謂四而五一方行而施九惠之教一

曰老老二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰合獨

六曰問疾七曰通窮八曰振困九曰接絕所謂老

老者凡國都皆以掌老

謂置掌老之官

年七十已上一子

無征

不預國之征使

三月有饋肉

謂官饋之肉

八十已上二子



無征月有積肉九十已上盡家無征日有酒肉死

上供棺槨勸子弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲

求訪其所以此之謂老老而謂慈幼者凡國都皆

有掌幼士民有子子有幼弱不勝養為累者勝堪也謂

不堪自養故為累有三幼者無婦四四幼者盡家無征五

幼又為之葆葆今之教母受二人之食官給二食能事而

後止幼者漸長能自管此之謂慈幼所謂恤孤者

凡國都皆有掌孤士人死子孤幼無父母所養既無

父母又無所養之親也不能自生者屬之其鄉黨知識故人

養一孤者一子無征養二孤者二子無征養三孤

者盡家無征掌孤數行問之必知其食飲飢寒身

之勝勝而哀憐之勝勝也此之謂恤孤所謂養疾

者凡國都皆有掌養疾聾盲啞跛臂徧枯握遞

遞遞著也謂兩手相拱著而不申者謂之握遞不耐自生者上收而養之

疾既養之又官春通疾官為句唐有而衣食之謂

給食殊身而後止殊猶離也疾離此之養疾所謂

合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻鰥婦人無夫

曰寡取鰥寡而合利之予田宅而家室之三車然



後事之

事謂供國之職役也

此之謂合獨所謂問疾者凡國

都皆有掌病十人有病者掌病以上令問之九十  
以上一日問八十以上二日一問七十以上三日  
一問衆庶五日一問疾甚者以告身上問之掌病  
行於國中以問病無事此之謂問病所謂通窮者  
凡國都皆有通窮若有窮夫婦無居處窮賓客絕  
糧食居其鄉黨以聞者有賞不以聞者有罰此之  
謂通窮所謂振困者歲凶庸人訾厲

訾疾也厲病也

多死

喪弛刑罰赦有罪散倉粟以食之此之謂振困所

謂接絕者士民苑上事苑戰士使其知識故人受

資於上

資謂財用

而祠之此之謂接絕也

九守第五十五

主位主問

主明主因

主聽主則

主賞主參

督名

襍篇六

安徐而靜

人君居位當安徐而又靜默

柔節先定

以和柔為節先能定已然

後可虛心平易以待須

虛其心平其意以待臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也  
以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則



無不知也輻湊竝進則明不塞矣

言聖人不自用其聰明思慮而

任之天下故者為之視聽者為之聽智為之謀者為之謀輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明

主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而距勿望而許

聽言言之術必須審察不可望風則有

所距有

許之則失守距之則閉塞

既未審察輒有距而許之故或

失守或

高山仰之不可極也深淵度之不可測也

不審察者常為彼所知故戒之神明之德正靜其

極也

既如山淵則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

用賞者貴誠用刑者貴信必於耳目之所見則其所不見莫不闡化矣誠暢乎天性通於神明見姦偽也有既暢天地通神民故

### 右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之

言三才之道幽邃深遠必問於賢者

而後

四曰上下左右前後

凡此皆有逆順

之宜故須問之

熒惑其

處安在

又須之法星所在也春通

熒惑

竈附耳

都為

皆惑凡所蔽明皆熒惑也參伍三才周行六虛非問不可故疑思問下之長目飛耳樹明其道也

### 右主問



心不為九竅九竅治

心任九竅九竅自治

君不為五官五官

治

君任五官故五官自治之

為善者君予之賞為非者君予之

罰君因其所以來因而予之賞為非者則不勞矣

自來而因得聖人因之故能掌之

掌主也因來而賞何勞之有

能主因之修理故能長久

### 右主因

人主不可不周

周謂謹密也

人主不周則羣臣下亂

不周

則泄其机事故臣

寂乎其無端也

慎密者

外內不

通安知所怨

外內不通則事

關閉不開善否無原

既不開其關閉故善之  
與不善不得知其原矣

右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱

微之中曰動姦姦動則變更矣

姦在隱微其理將動姦既動矣自然

變更

右主叅

修名而督實按實而定名名實相生反相爲情名  
實當則治不當則亂名生於實實生於德德生於  
理理生於智智生於當



桓公問第五十六

雜篇五

齊桓公問管子曰吾念有而失得而勿忘爲之有道乎對曰勿創勿作時至而隨毋以私好惡害公

正察民所惡以自爲戒

人有所惡已行之非

黃帝立明臺之

議者上觀於賢也堯有衢室之問者下聽於人也

舜有告善之旌而主不蔽也禹立諫鼓於而備訊

唉

訊問也唉  
驚問也

湯有總街之庭以觀人誹也武王有

靈之復而賢者進也

復謂  
日也

此古聖帝明王所以有

而勿失得而勿忘者也桓公曰吾欲效而為之其

為云何對曰名曰嘖室之議

謂議論者言語謹嘖

曰法簡而

易行刑審而不犯事約而易從求寡而易足人有

非上之所過謂之正士

見上有過而非之可謂正士

內於嘖室

之議

納正士之言著為嘖室之議

有司執事者以厥事奉職而

不怠為此嘖室之事也請以東郭牙為之此人能

以正事爭於君前者也桓公曰善

朱長春評古之帝王聖賢皇皇唯不及則檢身於有過哉過而如日月知者早也故曰有未嘗不知知未嘗復行顏氏之子幾何人哉已所不知人將知之故莫若延謗而喜聞子曰察言觀



色慮以下人夫且咨之幾微而可弭之通道乎  
士有百行君有萬幾幾之爲萬微矣神矣故世  
之昌也達其口而延之亡也防其口而壅之明  
臺衡室告於旌諫鼓總街靈臺又不足也而陳  
詩于巡聽謠於巷周爰一於皇華采方於輶軒奏  
曲於房廂如一隅之向一言之塞通其幾于萬  
唯日不足而後聾其名利以導之曰翹過曰沽名  
曰調利乎果使其名利以餌也而吾受吾戒之  
益非孟嘗所賞諫象牀者哉凡士之無欲而官  
則寡矣凡君之官人求中其欲則眾矣主惡聞  
而曰無開其欲則莫若空班署而獨立能乎哉  
不可言矣善哉噴室議齊所以伯諸侯也鄉校  
之毀鄭所以存微國也齊大而君臣共主之鄭  
微矣而一鄉爲政不亡爲幸仲與僑皆明著於  
帝王聖賢之皇皇哉故仲尼兩曰人也

度地第五十七

襍篇八

昔者桓公問管仲曰寡人請問度地形而國者其  
何如而可管仲對曰夷吾之所聞能為霸王者蓋  
天子聖人也故聖人之處國者必於不傾之地  
其言處深厚岡原複而擇地形之肥饒者鄉山左右經  
壯者謂之不傾水若澤其國都或在山左或向內為落渠之寫因  
大川而注焉謂於都內更為落水之渠以注於大  
管氏用之建國地理都邑第一宅葬第二相地未  
有外山水者平原以高下屈絡視取之兵志右山  
陵左水澤道地尚右山水西來故天下都城大約  
皆如兵勢兵以此為生度地居民生之而已韓厥



曰土薄水淺其惡易覲民愁墊隘乃以其天材地

之所生利養其人以育六畜天材謂五穀之屬天

下之人皆歸其德而惠其義順乃別時制斷之分

別其地制州者謂之術地數充為州不滿術者謂

之里不成術而餘故百家為里里十為術術十為

州州十為都都十為霸國不如霸國者國也於霸

國者諸侯以奉天子霸國率諸侯天子有萬諸侯

也其中有公侯伯子男焉天子中而處此謂因天

之固所處之地自然歸地之利內為之城城外為

不傾故因之

之郭郭外爲之土閭

閭謂地高則溝之下則隄之

命之曰金城樹以荆棘上相穡著者所以爲固也

穡鉤也謂荆棘刺條相鉤連也歲修增而毋已時修增而毋已福

及孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆守也

謹置國都繕修城郭此人君所保全而守

臣服之以盡忠於君君體有

之以臨天下故能爲天下之民先也此宰之任則

臣之義也

宰謂執君之政者也

故善爲國者必先除其五害

之說管仲對曰水一害也旱一害也風霧雹霜一

害也厲一害也蟲一害也

厲疾也

此謂五害五害之



屬水最爲大五害已除人乃可治桓公曰願聞水

害管仲對曰水有大小又有遠近水之出於山而

流入於海者命曰經水言爲衆水之經水別於他水謂從他水

分流若江入於大水及海者命曰枝水言爲山之別爲花

溝一有水一毋水者命曰谷水水之出於他水溝

流於大水及海者命曰川水出地而不流者命曰

淵水此五水者因其利而往之可也扼塞也恐其泛溢而塞之

亦可而不久常有危殆矣謂卒有暴溢或能漂桓

公曰水可扼而使東西南北及高乎管仲對曰可

夫水之性以高走下則疾至於測右謂能漂而石而下

向卽流而不行故高其上領領之尺有十分之三

里滿四十九者水可走也欲上謂水從來處高之者

甌也言欲令水上高必大有為十尺甌即私空其中使分

後相受以尺爲分每領而此九如喻禹之治水可走之道

之於三里間之每里滿此九喻禹之治水可走之道

春通建領地勢以高走下之喻禹之治水可走之道

也水善下而不爭走利曰方矣庸爲時封灑行流

通水也唯其治田之利曰方矣庸爲時封灑行流

而用之然上之祭者曰土反其禍壑乎爲除害而速

領甌而禿然上之祭者曰土反其禍壑乎爲除害而速

延之以引高漸下也乃迂其道而遠之以勢行之行

曲也謂下曲水道遠水之性行至曲必留退滿則

張其勢而以行水



後推前

既謂水至處必留而却退其處

地下則平行

地高則控

頓挫謂頓挫也言水

杜曲則擣毀擣杜猶也衝言也

水行至速則衝傷

杜曲激則躍躍則倚倚後相排也謂前

倚則環環則中

前後相排則圓流生中則涵無所

通則相涵

涵則塞塞則移移則控塞亦控也水妄行

水妄行則傷人傷人則困困則輕法輕法則難治

難治則不孝不孝則不臣矣

春通輕法不孝天災歲荒盜賊多父子不

也相顧

故五害之屬傷殺之類禍福同矣知備此五

者人君天地矣

地所謂與德桓公曰請問備五害之

道管子對曰請除五害之說以水為始請為置水

官令習水者為吏大夫大夫各佐一人率部校長

官佐各財足錄財調其乃取水左右各一人使為都

匠水工之為水工令之行水道城郭隄川溝池官府

寺舍及州中當繕治者給卒財足卒調其所當治水

令曰常以秋歲末之時閱其民闕調案家人比地

什伍口數五按人口之比地有十口若別男女大小其不

用者輒免之役調其右小不在則痼病不可作者疾

之著其名於疾者之可省作者半事之不謂疾者雖



管二  
卷一  
一  
以省視作者  
取其半功

并行以定甲士當被兵之數上其都

因力而役之兵之數既而強壯者預定之國都也為都以

臨下視有餘不足之處輒下水官水官亦以甲士

當被兵之數

都既臨下水官水官既得甲士還以備

也兵數

與三老里有司伍長行里因父母案行閱具

備水之器

調水官與三老五長等行視其里因以

冬無事之時籠函板築各什六

謂什人共貯土車

什一雨輦什二

雨輦所以禦食器兩具每人人有

之錮藏里中有喪器

謂人既得給凶喪之用於後

常令水官吏與都匠因三老里有司伍長而案行

之常以朔日始出具閱之取完堅補幣久去苦惡

其器既補幣而久之常以冬少事之時令甲士以更

次益薪積之水旁州大夫將之爲毋後時謂將領

後其積也薪以事之已已畢也農事既其作土也

以事未起謂春事未起天地和調日有長久以此觀之

其利百倍故常以毋事具器有事用之水常制而

使毋敗此謂素有備而豫具者春漢齊海國也受

患水之利害獨後世乎哉當時水旁之諸侯國自

爲救一并郡縣而患乃專移之天子耳葵丘命毋



曲防之小圭治隣爲壑時所汲汲可知矣水之道大  
則行之小圭則防之行用疏防用隄隄固所以行之  
也管子度地中詳列水官之事後世都水行河之  
法具矣云何設吏云何閱民云何備器薪云何事之  
時云何作隄云何樹案守云何案行云何依据云  
何取土中外濁水何入不敗濁水何黃河也治之常如  
此漢中水瓠子金隄豈其創法哉蓋考于此矣上水  
用導中水用隄下水用濬藏濬其游增其隄水可  
平行無決安導焉昔其法而動主開鑿鑿而河荒  
廢者今幾矣空水衡之錢而勤沿河之作何爲者  
哉故漢前非無水患衆國受治之漢後天子獨治  
之衆治其備豫其修早獨治其守弛其修弛遲而  
而遲故害大桓公曰當何時作之管子曰春三月  
而不可救也大桓公曰當何時作之管子曰春三月  
天地乾燥水糾列之時也山川落涸天氣下地氣  
上萬物交通故事已新事未起草木萑生可食寒

寒暑調日夜分分之後夏日益短晝日益長利以作土功之事土乃益剛令甲士作隄大水之旁大其下小其上隨水而行地有不生草者必爲之囊大者爲之隄小者爲之防夾水四道禾稼不傷歲埤增之樹以荆棘以固其地襍之以柏楊以備決水民得其饒是謂流膏令下貧守之徃徃而爲界可以毋敗當夏三月天地氣壯大暑至萬物榮華利以疾蔣殺草蕝使令不欲擾命曰不長不利作土功之事放農焉利皆耗十分之五土功不成當



三月山川百泉踊降雨下山水出海路去雨露屬  
天地湊汝利以疾作收斂毋留一日把百日舖民  
無男女皆行於野不利作土功之事濡滋日生上  
弱難成利耗什分之六土工之事立不立當冬三  
月天閉藏暑雨止大寒起萬物實熟利以填塞空  
郤繕邊塗郭術平度量正權衡虛牢獄實會廩倉  
君修樂與神明相望凡一年之事畢矣舉有功賞  
賢罪有罰遷有司之吏而第之不利作土功之事  
利耗什分之七土剛不立晝日益短而夜日益長

利以作室不利以作堂四時以德四害皆服桓公  
公曰寡人悖不知四害之服奈何管仲對曰冬作  
土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨  
骨朽脊伐枯而去之則夏旱至矣夏有大露原有  
煙噎下百草人采食之傷人人多疾病而不止民  
乃民怨殆君令五官之吏與老三老里有司伍長  
行里順之令之家起火爲溫其田及宮中皆蓋井  
毋令毒下及食器將飲傷人有下蟲傷稼凡蓄害  
之下也君子謹避之故不八九死也

〔春〕演天蓄害  
之下也君子



謹避之故不八九死也故曰先天弗違後天相奉  
今有養生爲道之人貿貿偃偃而不知何有愚庸  
哉故聖人裁輔相以左右民  
左右民者左右天地者也大寒大暑大風大雨

不時者此謂四刑或遇以死或遇以生君子避之  
是亦傷人故吏者所以教順也三老里有司伍長  
長者所以爲率者也五者已具民無願者願其畢  
也故常以冬日順三老里有司伍長有冬賞罰使  
各應其賞而服其罰也五者不可害則君之犯法  
矣此示民而易見故民不此也

桓公曰凡一年之中十二月作土功有時則爲之

非其時而敗將何以待之管仲曰常令水官之吏  
冬時行隄防可治章而上之都都以春少事作之  
已作之後常案行隄有毀作大雨各葆其所可治  
者趣治以徒繇給大雨隄防可衣者衣之衛水可  
据者据之終歲以毋敗爲固此謂備之常時禍從  
何來所以然者獨水蒙壤自塞而行者江河之謂  
也歲高其隄所以不沒也春冬取土爲中秋夏取  
土於外濁水入之不能爲敗桓公曰善仲父之語  
寡人畢矣然則寡人何事乎哉亟爲寡人教側臣



朱長春評度地居民山川沮澤時四時司空之職曰司空執  
度度地居民山川沮澤時四時司空之職曰司空執  
也而篇中歸重于水害害土者可居信為害民者亦惟  
也而篇中歸重于水害害土者可居信為害民者亦惟  
哉周之澤衡漢之行河以此為官守重之矣理  
水議具在篇中不贅要其文質實簡要有經理  
有治法有區畫有時節是地利國憲一種要言  
碩論非區區浮議漫詞者比可補冬官奉為水  
經

管子卷第十八終

管子卷第十九

唐司空房玄齡著

地圓第五十八

地員者土有高下水泉深淺各有其位

禘篇九

夫管仲之匡天下也其施七尺

施者大尺之名也其長七尺

田悉徙

謂田謂茅溝瀆而溉田也悉徙謂其地每年皆頁更易也

五種無不宜

其立后而手實

謂立君以主之也春通瀆田以下屬五施赤壚

以下屬四施黃唐以下屬三施斤埴以下屬再施黑埴以下屬一施五土唯五施最爲土厚水深吉

土之氣王宜立國都建君其木宜𧈧蓀與杜松蓀而手其實謂土之所入也



名也二木其草宜楚棘見是土也命之曰五施五七三

十五尺而至於泉

謂其地深五施每深七尺故呼

音中角

謂此地號呼之聲其音中角

其水倉其民疆赤壚歷疆

肥

歷疎也疆堅也

五種無不宜其麻白其布黃其草宜白

茅與藿其木宜赤棠見是土也命之曰四施四七

二十八尺而至於泉呼音中商其白水而甘其壽

民黃唐無宜也

唐虛脆也

唯宜黍稷也宜縣澤

常宜縣注而澤

行廡

音牆落

土既虛脆不堪版築故為行廡及籬落也

地潤四毀難以立

邑置廡

其地遇潤則數頽毀故不可立邑置廡也

其草宜黍稷與茅其

宜樵擾桑

樵日本名擾柔又曰桑桑也

見是土也命之曰三施三

七十二一尺而至於泉呼音中宮其泉黃而糗流

徙

謂水糗糗之氣其泉居地中而流故曰流徙也

斥埴宜大菽與麥其草

宜蕒藿其木宜杞

杞木名也

見是土也命之曰再施二

七十四尺而至於泉呼音中羽其泉鹹其水流徙

黑埴宜稻麥其草宜萍蓐

萍蓐草名

其木宜白棠見是

土也命之曰一施七尺而至於泉呼音中徵其水

黑而苦

凡聽徵如負猪不覺而駭凡聽羽如鳴馬在野凡



聽宮如牛鳴窅中凡聽商如離羣羊凡聽角如雉

登木以鳴音疾以聽清

續按此言聽非謂他音皆然凡

將起五音凡首

凡首總先謂音也

先主一而三之四開以

合九九五

音而三之也又即九九之以是四開合也

以是生

黃鍾小素之首以成宮

素本宮八十一數生黃三

分而益之以一為百有八為徵

黃鍾之數本八十一益以三分之一

二十七通前為百有八是為徵之數

不無有三分而去其乘適足以

是生商

八不無有即有也乘亦三分之一也三分百

有三分而復於其所以是成羽

其三分七分十二而益

爲九十六有二分去其乘適足以是成角三分去

其一分餘六十四是角之數墳延者六分施六七四十二尺而

至於泉墳延者六分施六七四十二尺而下皆此類陝之芳七施七七四十九尺而

至於泉祀陝八施七八五十六尺而至於泉杜陵

九施七九六十三尺而至於泉付山十三施九十

一尺而至於泉蔓山十二施八十四尺而至於泉

付山白徒十四施九十八尺而至於泉中陵十五

施百五尺而至於泉青山十六施百一十二尺而

至於泉青龍之所居庚泥春通庚泥庚金剛也不可得泉



庚續其處既有青龍居又赤壤勢山十七施百一

十九尺而至於泉其下清香不可得泉清商神陞

山白壤十八施百二十六尺而至於泉其下駢石

不可得泉言有石駢密徒山十九施百三十三尺

而至於泉其下有灰壤不可得泉高陵土山二十

施百四十尺而至於泉山之上命之曰縣泉春演自墳

自陵至山十四加不得泉已四矣又一加十四丈

而高陵上山反不言無泉何也地經曰山之吉者

地泉鍾而下靈光發於頂故高之首多生雲烟降

雨澤蓋地為坤山為艮一剛一柔一高一低下其培

壘陵丘迤迤帶者在坤艮之開非氣所鍾也山上

出泉地經曰天池往往鍾靈為吉土今名高山至高

多有之其旁其側則其墨氣所落而結也故天眼  
石井珠簾瀑布玉乳玉潭龍湫虎跑蛟飛錫杖或  
天生或人力或神通其泉多名飲之益人冬夏常  
注大旱不竭上頂氣仰而升故得泉淺傍氣在中  
側氣在下五泉者山經三穴之法也凡土與山得  
水爲上相者眼就乾濕視此爲進退地之氣在焉  
曰氣地理其地不乾其草如茅與走皆茅走其木乃  
楠楠木名鑿之二尺乃至於泉山之上命曰復呂其  
草魚腸與蕕其木乃柳鑿之三尺而至於泉山之  
上命之曰泉英其草蘄自昌其木乃楊鑿之五尺  
而至於泉山之材材猶旁也其草兢與蓄音蓄其水乃  
格鑿之二七十四尺而至於泉山之側其草菑與



蔓其木乃品榆鑿之三七二十一尺而至於泉凡

草土之道各有穀造

謂此地生某草也

或高或下各

草土葉下於輦

輦亦草名唯生葉無莖在輦之下輦即鬱也莊周所謂鬱西也

輦下於萈萈下於蒲蒲下於葦葦下於藿藿下於

萋萋下於莽莽下於蕭蕭下於薜薜下於萑

萑音荒

蔚草也

一作薹

萑下有茅凡彼草物有十二衰

衰謂草上相重次

也各有所歸

謂短者生於高者之下

九州之土爲九十物每

州有常而物有次群土之長是唯五粟五粟之物

或赤或青或白或黑或黃五粟五粟之狀淖

而不羽羽振切剛而不轂轂薄不滯車輪滯泥不汚手

足其種大重細重白莖白秀無不宜也五粟之土

若在陵在山在隤在衍其陰其陽宜盡桐柞莫不

秀長其榆其柳其檟其桑其柘其櫟其槐其楊群

木蕃滋數大條直以長其澤則多魚牧則宜牛羊

其地其蕃俱宜竹箭藻龜櫛檀五臭生之薜荔白

芷蘼蕪椒連五臭所校校謂馨烈之氣寡疾難老士女皆

好其民工巧其泉黃白其人夷姤夷評地姤好也五

粟之土乾而不格格調堅禦也湛而不澤無高下葆澤



以處

言常潤也

是調粟土粟土之次曰五沃五沃之物

或赤或青或黃或白或黑五沃五物各有異則五

沃之狀剽忒橐土蟲易全處忒剽不白下乃以澤

既堅密故常潤濕而乾白此乃葆澤之地也不其種大苗細苗

秀箭長

謂若竹箭之長

五沃之土若在丘在山在

陵在岡若在陬陵之陽其左其右宜彼羣木桐柞

扶櫛

扶音無櫛音春

及彼白梓其梅其杏其桃其李其菱

生莖起其棘其棠其槐其梅其榆其桑其杞其枋

羣木數大條直以長其陰則生之植梨其陽則安

樹之五麻若高若下不擇疇所其麻大者如箭如

葦大長以美其細者如藿如蒸欲有與各大者不

類欲有施與則也小者則治揣而藏之若衆練絲

言細絲既治揣而藏故若練絲五臭疇生疇而種也謂爲蓬蓮與麋

蕪藁本白芷其澤則多魚牧則宜牛羊其泉白青

其人堅勁寡有疥騷終無疥醒疥首疾也醒酒病也五沃之

土乾而不斥斥瀉湛而不澤無高下葆澤以處是

謂沃土沃土之次曰五位五位之物五色襍英各

有異章五謂之狀不塌不灰塌調堅青忞以落音苔



管二  
及謂色青而細密其種大葦無細葦無舛莖白秀

五位之土若在岡在陵在隤在衍在丘在山皆宜

竹箭求鼃求鼃竹類也猶擅其山之淺有籠與斥籠斥並古

葦羣木安遂條長數大安和易遂競長數謂速長其桑其松其

杞其茸茸木名種木胥容榆桃柳棟棟音煉羣藥安生薑

與桔根小辛大蒙大蒙藥名其山之臬臬猶顛也多梗符榆

其山之末有箭與苑其山之旁有彼黃蛩及彼白

昌山梨葦芒羣藥安聚以圉民殃其林其漉其槐

其棟其柞其穀羣木安遂鳥獸安施施謂有旣有

麋麋又且多鹿其泉青黑其人輕直省事少食其

性廉省無高下葆澤以處是謂位土位土之次曰

五蔭五蔭之狀黑土黑落落地也青休以肥芬然若

灰芬然壤起貌其種櫚葛柚莖黃秀恚目恚目謂穀實怒開也其

葉若苑苑結謂以蓄殖菓木不若三土三土謂五沃五粟

以十分之二言於三土十分已不是謂蔭土蔭土

之次曰五壤五壤之狀芬然若澤若屯土言其土得澤則

墳起為堆故其種大水腸細水腸柚莖黃秀以慈

忍水旱無不宜也耐忍蓄殖菓木不若三土以十分



之二是調壤土壤土之次曰五浮五浮之狀捍然

如米屑捍堅貌其土以葆澤不離不圻其忍忍蘆蘆

萆忍葉如萆葉以長孤茸萆之狀若狐也黃莖黑莖黑秀

其粟大無不宜也蓄殖果木不如三土以十分之

二凡上土三十物種十二物中土曰五忒五忒之

狀廩焉如塹塹猶強也春通下有潤濕以處其種

大稷其稷舂莖黃秀慈忍水旱細粟如麻其繁美若麻也

蓄殖果木不若三土以十分之三忒上之次曰五

蘊蘊音盧五蘊之狀彊力剛堅其種大邛鄆細邛鄆草名

莖葉如扶櫬扶櫬亦草名其栗大言其粒大蓄殖果木不若

三土以十分之三土之次曰五塹五塹之狀芬焉

若糠以肥調其地色黃而虛其種大荔細荔青莖黃秀蓄

殖果木不若三土以十分之三塹土之次曰五剽

五剽之狀華然如芬以脈謂其地色紫若脈然也青其種大柜

細柜柜黑黍黑莖青秀蓄殖果木不若三土以十分

之四剽土之次曰五沙五沙之狀栗焉如屑塵厲

言其地粒碎故若屑其種大萑細萑萑草名白莖青

秀以蔓蓄殖果木不如三土以十分之四沙土之

管子

卷十

八



管子 卷一  
次曰五塘五塘之狀累然如僕累

僕附也言其地附著而重累也

不忍水旱其種大樛杞細樛杞

名木

黑莖黑秀蓄殖

果木不如三土以十分之四中土三十物種二十

物下土曰五猶五猶之狀如糞其種大華細華

名草

白莖黑秀蓄殖果木不如三土以十分之五猶土

之次曰五壯五壯之狀如鼠肝其種青梁黑莖黑

秀蓄殖果木不如三土以十分之五壯土之次曰

五殖五殖之狀甚澤以䟽離圻以臞瘠其種鴈膳

草名黑實朱跗黃實

跗花足也

蓄殖果木不如三土以十

十分之六五殖之次五曰穀五穀之狀婁婁然

婁婁

也疏不忍水旱其種大菽細菽多白實蓄殖果木不

如三土以十分之六穀土之次曰五鳧五鳧之狀

堅而不豁雖堅不同骨之豁也其種陵稻陵稻謂陸生稻蓄殖果木

不如三土十分之七鳧土之次五曰桀五桀之狀

甚鹹以苦其物爲下其種白稻黃狹謂稻之形長而狹也

蓄殖果木不如三土以十分之七凡下土三十物

其種十二物凡土物九十其種三十六

春長春評自六施至二十而首自五施反至一施土之善維五得氣不及已淺過已深然五土



合五音民之常居也故音同命土以無別名墳延以  
下則有名以土合音以故音同侯土以無人音合樂音  
故五施之後先叙叶五所歸本五音然後順次  
十五變則畧矣攬者以陸離錯襍曰文奇不  
理奇故爾爾

弟子職五十九

禱篇十

先生施教弟子是則溫恭自虛

必虛其心然所受後有所容也

是極

極謂盡其本原

見善從之聞義則服溫柔孝悌毋驕

持力

驕而恃力則抵羊觸藩

志毋虛邪

虛謂偽

行必正直游居

有常必就有德顏色整齊中心必式

式法

夙興夜寐

衣帶必飾朝益暮習小心翼翼一此不解是謂學

則春通極止至善也古大  
小學一於極唯虛受極

少者之事夜寐蚤作既拊盥漱掃席前曰拊盥執

事有恪攝衣共盥之謂供先生也先生乃作沃盥徹盥

徹謂既盥而汎拊正席水汎而拊謂汎也先生乃坐出入恭

敬如見賓客危坐鄉師顏色無怍其怍謂變貌受業之

紀必由長始先從長一教也周則然其餘則否謂始教

從長始一始誦必作其次則已始誦而作以敬

誦則不然



凡言與行思中以爲已

以思合中和爲綱紀

古之將興者必

由此始

必先中和然後可與

後至就席狹坐則起

狹後坐之人

則當

若有賓客弟子駿作

迅起也

對客無讓

續按弟子供給

使令不敢亢禮也

應且遂行趨進受命

受命生

所求雖不在

必以反命

求雖不得必當反白

反坐復業若有所疑捧手問

之師出皆起至於食時先生將食弟子饌饋

饋謂選具

其攝衽盥漱跪坐而饋置醬錯食陳善毋悖凡置

彼食鳥獸魚鱉必先菜羹

先菜後肉食之次也

羹蔽中別識

肉而載在醬前

遠載近醬食之便也

其設要方

其陳設食器要令成方也

飯是為卒

既飯而食則卒也

右酒左醬

左酒右醬陰陽也

告具而

退捧手而立

三飯二叶

三飯食必毀叶也

左執虛豆右執

挾七

七者所以挾載頂實也

周還而貳

貳再益謂唯

視日

盡

同

嗽以齒

齒類而進謂食者則以齒次序也

其所盡之類而進績按齒次序也

而盡則先益菜後益肉也

通春記長者舉未醕少者不敢飲又君未覆手不敢殮此同

嗽以齒之禮也

也

周則有始柄尺不跪是謂貳紀

立而有柄長尺是也

再益之綱紀也

先生已食弟子乃徹趨走進澣拚前歛祭

既食畢掃席也

飯必捧桴羹不以手

當以亦有據

膝毋以隱肘

隱肘則大伏也

既食乃飽循咍覆手

咍口也覆手而



循之所以拭振衽掃席謂振其底衽已食者作掘

衣而降旋而鄉席各徹其餽如於賓客饋餼也

既徹并器乃還而立并謂藏凡拚之道實水于盤

次用棒椀以為緒緒然燭燼也椀右手執燭左手

正櫛有墮代燭燒燭者有墮也交坐無倍尊者乃

取厥櫛遂出是去緒先執燭者既捧椀以貯櫛之餘

椀中至其櫛漸短有隨而不可執者則後執燭者

代之而交坐于其處前執燭者乃取櫛而出弃之

也先生將息弟子皆起敬奉枕席問所何趾俶衽

則請有常則否俶始也變其在席則不當問其先生

既息各就其友相切相磋各長其儀周則復始是  
謂弟子之紀

朱長春評弟子職是古左塾學師規以養蒙求  
者故韻格相叶便於童兒課讀不知何代何師  
所著其辭文近二禮中祝銘之體意成周設鄉  
學頒定教儀管子書中存之以教五鄉之士之  
條子耳游示灑掃應對進退此足略具格式矣

言昭第六十二

禱篇十一

修身第六十一

禱篇十二

問霸第六十二

禱篇十三

牧民解第六十三

禱篇十四



管子第十九卷終













